

Муниципальное бюджетное учреждение
дополнительного образования
«Комплексная спортивная школа»

ПРИНЯТО:

На педагогическом совете

Протокол № 3

« 31 » августа 2023г.

УТВЕРЖДАЮ:
Директор МБУДО «КСШ»
В.Н. Крендясев
« 31 » августа 2023г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования
«Комплексная спортивная школа»
на период 2023 -2028 г.г.

Междуреченск
2023

1. Информационная справка

Паспорт организации	
Наименование образовательной организации в соответствии с Уставом	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Комплексная спортивная школа»
Сокращенное название	МБУДО «КСШ»
Юридический адрес	652878, г. Междуреченск, ул.Берёзовая, 1а
Контакты: телефон/факс электронная почта сайт	Тел./факс 8(38475) 2-87-27 sports_schol@mail.ru https://ksshmzk.ru/
Организационно-правовая форма	муниципальное бюджетное учреждение
Тип Учреждения:	Бюджетное учреждение
Вид деятельности	Образование дополнительное детей и взрослых.
Учредитель	Муниципальное казенное учреждение «Управление физической культуры и спорта Междуреченского городского округа»
Год основания	1993 год
Регистрация Устава:	27.04.2023
Лицензия:	№ЛО35-01258-42/00669269 от 08.08.2023 г.
Форма управления:	единоначально – управление МБУДО «КСШ» осуществляется директором
Административно-управленческий аппарат	Директор Зам. директора по методической работе Зам. директора по спортивно-массовой работе

2. Паспорт программы

Наименование программы:

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Комплексная спортивная школа» 2023-2028 гг.

Время создания программы: июнь 2023 г.

Разработчик программы: Крендясев Виталий Николаевич

Исполнители мероприятий программы: МБУДО «Комплексная спортивная школа»

Основания для разработки программы:

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации
- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации»
- ФЗ № 7 от 12.01.1996г. «О некоммерческих организациях»
- ФЗ № 329 от 04.12.2007г «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- ФЗ Российской Федерации «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 г. № 196 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам"
- Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726 –р. «Об утверждении концепции развития дополнительного образования детей»
- Устав МБУДО «КСШ».

Цель программы:

- достижение спортивных результатов на основе соблюдения спортивных и педагогических принципов в учебно-тренировочном процессе в условиях многолетнего, круглогодичного и поэтапного процесса спортивной подготовки
- создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания детей;
- развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям обучающихся, социального заказа родителей;
- формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов;
- успешная социализация и самореализация детей;
- укрепление материально-технической базы.

Основные задачи:

- укрепление материально-технической базы спортивным инвентарём, наглядными пособиями;
- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;

- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы;
- внедрение системы мотивации педагогических работников на достижение результатов профессиональной деятельности;
- внедрение в практику физического воспитания новых педагогических идей и технологий;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы;
- повышение эффективности и достижение высокого качества учебного процесса по физическому воспитанию;
- формирование основы здорового образа жизни у детей и подростков;
- формировать позитивную мотивацию обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом и здоровому образу жизни;
- обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности спортивной школы;
- повышение спортивного мастерства обучающихся и достижение высоких спортивных результатов.

Сроки реализации Программы: 2023-2028 гг.

Ожидаемые результаты реализации программы:

- укрепление здоровья подрастающего поколения;
- улучшение спортивных результатов воспитанников спортивной школы;
- повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- увеличение и сохранность количества обучающихся детей в спортивных группах;
- совершенствование материальной базы школы за счет привлечения внебюджетных средств;
- наличие собственных спортивных объектов.

3. Пояснительная записка.

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения обучающихся;
- удовлетворение потребностей обучающихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у обучающихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической

подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Программа является важнейшим документом, представляющим собой развернутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения. Программа предполагает создание оптимальной модели деятельности и выявление необходимых условий для преобразования существующего учебно-воспитательного процесса в образовательную систему, соответствующую современным требованиям. Именно режим работы образовательного учреждения позволит своевременно реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества и создать привлекательный имидж спортивной школы.

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта (за период 2022-2023гг), задачи и направления развития МБУДО «КСШ» на ближайшую перспективу (2023-2028 гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры и спорта и здорового образа жизни детей и юношества Междуреченского городского округа.

Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Комплексной спортивной школы» на период до 2028 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех сотрудников МБУДО «КСШ».

Особая цель программы видится в создании нормативно-правовых, организационно - педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие Комплексной спортивной школы в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности.

Ход и результаты реализации Программы предполагаются к рассмотрению на педагогических советах школы.

Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит, в случае необходимости, своевременно корректировать Программу и вносить в нее изменения в соответствии с изменяющейся ситуацией и первоочередными потребностями развития видов спорта.

Административный риск неэффективного управления Программой предполагается ограничить посредством систематической, открытой публикации данных о выполнении мероприятий Программы и выполнении участниками Программы взятых на себя обязательств, обобщения и анализа опыта привлечения и использования ресурсов, разработки рекомендаций для участников Программы.

4. Основные направления деятельности спортивной школы.

В последнее время возросла востребованность дополнительного образования, как со стороны детей, так и родителей, педагогов, общественности.

Проблемный анализ образовательной системы позволяет отнести дополнительное образование к сферам наибольшего благоприятствования для развития личности каждого ребенка. В дополнительном образовании на основе

общности интересов ребенка и взрослого более интенсивно и целенаправленно идет процесс формирования гуманистических ценностных ориентаций. Учитывая, что период детства в целом характеризуется проявлением талантов, поддержка и развитие творчества детей является одной из приоритетных задач дополнительного образования.

Комплексная спортивная школа, являясь учреждением дополнительного образования, призвана способствовать самосовершенствованию, формированию здорового образа жизни, профессиональному самоопределению, развитию физических, интеллектуальных и нравственных способностей, достижению уровня спортивных успехов сообразно способностям.

В 1993 году была открыта Комплексная спортивная школа. С самого начала особой популярностью пользовались лыжные гонки, которые культивировались еще в ДСО «Труд» затем в профсоюзах, поэтому они остаются у нас приоритетным направлением, одновременно с ними в школе открылось отделение пауэрлифтинга, чуть позже открылись следующие отделения: спортивное ориентирование, легкая атлетика, художественная гимнастика и в 2021 году плавание.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Комплексная спортивная школа» - одна из крупнейших школ города, где культивируется 6 видов спорта. Учебно-тренировочный процесс на отделениях осуществляют 16 тренеров-преподавателей.

Спортивная школа проводит учебно-тренировочные занятия с обучающимися с 6 лет, направленные на укрепление их здоровья, физическое развитие и спортивный результат.

За прошедшие годы тренерско - преподавательским составом школы проделана значительная работа по развитию массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы.

Воспитанники комплексной спортивной школы являются неоднократными победителями и призерами муниципальных, региональных, межрегиональных и всероссийских соревнований.

В данный период в спортивной школе работают 15 тренеров-преподавателей, 13 имеют высшее профессиональное образование, из них 11 имеют высшую категорию.

Основными задачами спортивной школы являются:

- вовлекать максимально возможное число детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формировать у детей потребность к здоровому образу жизни, осуществлять гармоничное развитие личности, воспитывать ответственность и профессиональное самоопределение в соответствии с индивидуальными способностями обучающихся;
- обеспечить повышение уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта;
- осуществлять организационно-методическую работу в городе и оказание всесторонней помощи в организации внеклассной и внешкольной работы по физической культуре и спорту;
- организовывать занятость детей и подростков в летний период.

Реализуя поставленные цели и задачи МБУДО «КСШ» выполняет следующие

функции:

- познавательная – повышение объема и качества знаний, развитие интереса к собственному процессу познания;
- социально-адаптивная – обеспечивает успешную самореализацию личности;
- воспитательная – способствует повышению социальной, гражданской, творческой активности обучающихся;
- профилактическая – организация деятельности, направленная на профилактику вредных привычек обучающихся, пропаганду занятий физической культурой и здоровому образу жизни;
- досуговая – организация спортивных мероприятий в учебное время и досуговой деятельности обучающихся в период каникул;
- информационно-коммуникативная – направленная на расширение кругозора обучающихся в области знаний о физической культуре и спорте, в том числе в рамках профориентационной работы школы.

5. Характеристика образовательно-воспитательного пространства.

Важная роль в решении образовательных, воспитательных, оздоровительных задач отводится детско-юношескому спорту. Спортивные занятия с обучающимися служат составной частью их всестороннего развития.

Основные принципы работы спортивной школы:

- принцип гуманизации – соблюдение прав педагога и ребенка, закрепленных законом РФ «Об образовании», Конвенцией о правах ребенка;
- принцип индивидуализации обучения – предусматривает подход к организации образовательного процесса, при котором учитываются личностные особенности детей, их социальный опыт, уровень интеллектуального развития, познавательные интересы, социальный статус, режим жизнедеятельности и другие факторы, оказывающие влияние на успешность учебно-тренировочного процесса;
- принцип развивающего обучения – переход к методам, развивающим творческий подход обучающихся в решении разного рода задач;
- принцип сотрудничества – построение взаимоотношений участников образовательного процесса на основе компетентности, авторитета тренера-преподавателя, повышающих уровень вовлеченности обучающихся на учебно-тренировочных занятиях.

Учреждение организует образовательный процесс в соответствии со структурой многолетней спортивной подготовки и основывается на реализации этапов подготовки: спортивно-оздоровительный, начальной подготовки; учебно-тренировочный; этап спортивного совершенствования.

Основными задачами этапов являются:

- спортивно-оздоровительный этап – расширение двигательных возможностей и компенсация дефицита двигательной активности обучающихся;
- этап начальной подготовки – базовая подготовка и определение избранного вида спорта для дальнейшей специализации;
- учебно-тренировочный этап – специализация и углубленная тренировка в избранном виде спорта;
- этап спортивного совершенствования – совершенствование спортивного мастерства обучающихся.

Периодами спортивной подготовки на этапах являются:

- спортивно-оздоровительный – весь период;
- начальной подготовки – до 3-х лет;
- учебно-тренировочный – до 5-ти лет;
- спортивного совершенствования – до 3-х лет.

Для обеспечения этапов многолетней спортивной подготовки использует систему спортивного отбора, включающую в себя:

- тестирование обучающихся;
- выполнение контрольных нормативов с целью комплектования учебных групп;
- просмотр и отбор перспективных юных спортсменов на учебно-тренировочных мероприятиях и соревнованиях.

Учебно-тренировочный процесс в МБУДО «КСШ» проводится по 6 видам спорта и 10 дополнительным общеобразовательным программам.

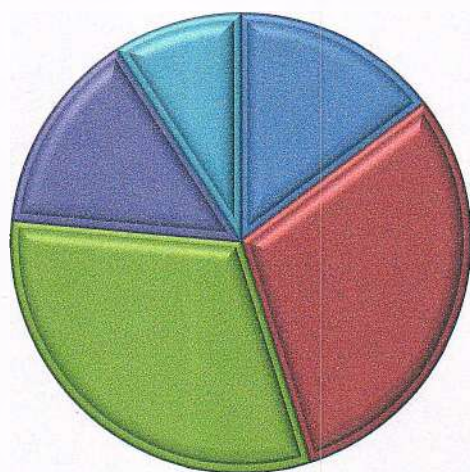
График работы школы, режим занятий обучающихся, в т.ч. в период каникул и период летнего отдыха, регламентируется приказами директора школы, локальными нормативными актами, учебным планом, календарным учебным графиком, расписанием тренировочных занятий, а также календарным планом официальных физкультурных и спортивных мероприятий.

Отслеживание результативности реализации дополнительных общеобразовательных программ осуществляется через:

- педагогическое наблюдение;
- мониторинг реализации программ по полугодиям;
- соответствие занятий тематическому планированию;
- результаты спортивных соревнований;
- контрольные нормативы (тестирование);
- выполнение спортивных разрядов.

6. Характеристика контингента обучающихся.

В МБУДО «КСШ» ведется набор детей с 6 лет. В школу принимаются дети и взрослые, желающие заниматься физической культурой и спортом. Основанием для зачисления в группу является заявление родителей и справка о медицинском освидетельствовании. Возрастной состав обучающихся в период 2022-2023 учебного года представлен в Диаграмме 1.



- 6-7 лет - 144 чел.
- 8-10 лет - 236 чел.
- 11-14 лет - 243 чел.
- 15-17 лет - 112 чел.
- 18 лет и ст. - 70 чел.

Группы формируются согласно муниципальному заданию. Сохранность обучающихся спортивной школы стабильно держится на протяжении нескольких лет на уровне 100%.

Сохранность контингента обучающихся										
Количество обучающихся, %	2018-2019 уч.год		2019-2020 уч.год		2020-2021 уч.год		2021-2022 уч.год		2022-2023 уч.год	
	644	100%	645	100%	645	100%	615	100%	775	100%

В 2022-2023 учебном году в МБУДО «КСШ» охват обучающихся составляет 775 человек, из них обучаются по программам:

Всего обучающихся	Общеразвивающие программы	Предпрофессиональные программы	
775	22	всего	753
		базовый уровень	398
		углубленный уровень	355

Наличие у обучающихся спортивных разрядов и званий по итогам 2022 - 2023 учебного года (данные на 01.06.2023):

Спортивные разряды и звания	Вид спорта						Итого
	Лыжные гонки	Легкая атлетика	Спортивное ориентирование	Художественная гимнастика	пауэрлифтинг	плавание	
Юношеские разрядные	42	48	17	67	10	78	262
III спортивный разряд	19	23	5	29	4	5	85
II спортивный разряд	48	16	5	36	7	3	115
I спортивный разряд	20	6	2	5	3		36
КМС	5				5		10
МС	1				2		3

Ежегодно обучающиеся школы входят в состав сборных команд Кузбасса. По итогам 2022-2023 учебного года в состав сборных включены 19 обучающихся МБУДО «КСШ»:

Вид спорта				
Лыжные гонки	Легкая атлетика	пауэрлифтинг	Спортивное ориентирование	ИТОГО в составе сборных
10	3	2	4	19

Обучающиеся МБУДО «КСШ» ежегодно принимают активное участие в спортивных мероприятиях и соревнованиях разного уровня.

Статистика участия МБУДО «КСШ» в спортивно-массовых мероприятиях и соревнованиях в 2022 – 2023 учебном году:

Период проведения	Уровень мероприятия						
	Школьный	Муниципальный	Региональный	Межрегиональный	Окружной	Всероссийский	Международный
2022-2023 учебный год	7	53	32	3	2	15	1

Спортивные достижения обучающихся в соревновательной деятельности в 2022-2023 учебном году:

Уровень мероприятия	Участников, чел.	Победители и призеры чел.
Школьные	397	120
Муниципальный	4777	1412
Региональный	310	147
Межрегиональные	23	5
Окружной	3	3
Всероссийский	41	7
Международный	3	2
Всего:	5554	1696

Как и учебно-тренировочный процесс, воспитательная работа, осуществляется в течение всего календарного года.

Направлениями воспитательной работы являются: государственно - патриотическое воспитание, нравственное воспитание, спортивно-этическое воспитание.

План воспитательной работы МБУДО «КСШ» состоит из нескольких модулей:

- модуль «Спортивные мероприятия - спорт против наркотиков»;
- модуль «Спортивные мероприятия - спорт против терроризма»;
- модуль «Спортивные мероприятия посвященные дню защиты детей»;
- модуль «Спортивные мероприятия посвященные дню Защитника отечества, дню Победы»»;
- модуль «Работа с родителями»;
- модуль «Тематические беседы «Допинг и спорт»»;
- модуль «Встречи с участниками СВО».

7. Проблемно-ориентированный анализ деятельности МБУДО «КСШ».

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в спортивной школе смог выявить ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2023-2028 годы. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для школы проблем происходило посредством изучения ряда документов.

На администрацию и педагогический коллектив МБУДО «КСШ» Управлением физической культуры и спорта города Междуреченска возложены обязанности по организации и проведению Всероссийских массовых соревнований - «Лыжня России», «Российский Азимут», «Кросс нации».

Всего проведено 62 спортивных мероприятий по видам спорта: легкая атлетика, лыжные гонки, спортивное ориентирование, художественная гимнастика, пауэрлифтинг, плавание.

Из таблицы видно, что динамика роста участия в соревнованиях присутствует и с каждым годом количество выступлений растет.

В 2023 году спортсмены Комплексной спортивной школы принимали участие в соревнованиях различного уровня, но лучших результатов добились спортсмены отделения лыжных гонок и легкой атлетики.

Проблемы существуют: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое. Эти проблемы должны решаться не только конкретным учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных образований.

Для этого необходимо:

- расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними,
- участие в конкурсах, грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ,
- повышение профессионального мастерства педагогических работников,
- совершенствование системы методического и педагогического обеспечения,
- развитие и совершенствование материально-технической базы МБУДО «КСШ».

Задача – сохранить всё, что накоплено в сфере детского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием. Кроме того, сегодня всё ещё остаётся острой проблема состояния здоровья населения и, подростков в частности. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом

8. Основные направления и содержание спортивно-образовательной деятельности МБУДО «КСШ»

8.1. Программное обеспечение образовательного процесса

В настоящее время в комплексной спортивной школе обучаются: 812 обучающихся в 95 группах на базе 3 спортивных организаций по договору безвозмездного пользования нежилым помещением.

Работают 15 тренеров – преподавателей.

Реализуются дополнительные образовательные программы спортивной подготовки:

- легкая атлетика;
- лыжные гонки;
- художественная гимнастика;
- спортивное ориентирование;
- пауэрлифтинг;
- плавание.

8.2. Контингент обучающихся

Общее количество обучающихся в МБУДО «КСШ» – 812 человек (на 01.09.2023г.)

Основным контингентом обучающихся являются дети от 6-18 лет.

8.3. Кадровое обеспечение

Учреждение полностью укомплектовано кадрами, в том числе педагогическим составом. Уровень квалификации лиц, осуществляющих спортивную подготовку, соответствует требованиям, установленным профессиональными стандартами «Тренер-преподаватель», «Инструктор-методист» и Единым квалификационным справочником должностей руководителей и специалистов.

Кадровый состав

Наименование должности	Число работников		Профессиональное образование		Квалификационная категория	
	всего	штатные	высшее	среднее	высшая	первая
Директор	1	1	1		1	
Заместители директора	2	2	2			
Тренеры-преподаватели	15	15	14	1	11	
Инструкторы-методисты	4	4	3	1		1
Прочий персонал	6	6	1			
Итого	28	28	21	2	12	1

8.4. Материальные условия организации учебно-тренировочного процесса

Спортивные сооружения школа арендует безвозмездно у Администрации Междуреченского городского округа, на основании безвозмездного договора с ОСОК «Томусинец-2» (спортивный зал, легкоатлетический манеж, зал пауэрлифтинга); СК «Звездный» (спортивный зал, зал хореографии, зал фитнеса, бассейн).

№ п/п	Адрес помещений	Назначение помещения	Площадь помещения	Форма собственности	Количество обучающихся
1.	Правый берег р. Уса, в районе моста, СОК «Томусинец-2» стадион	Легкоатлетический манеж	426,25 м2	муниципальная	97
2.	Правый берег р. Уса, в районе моста, СОК «Томусинец-2» стадион	Тренажерный зал	226,42 м2	муниципальная	72
3.	Ул. Березовая 1.а Дом спорта	Спортивный зал	332,5м2	муниципальная	287
4	Ул.Пушкина, зд.28	Бассейн	878,6м2	муниципальная	176

	СК «Звездный»				
5	Ул.Пушкина, зд.28 СК «Звездный»	Спортивный зал	1379,2м2	муниципальная	180
6	Ул.Пушкина, зд.28 СК «Звездный»	Зал фитнеса	209,3м2	муниципальная	180
7	Ул.Пушкина, зд.28 СК «Звездный»	Зал хореографии	187,9м2	муниципальная	180

8.5. Финансирование деятельности МБУДО «КСШ»

год	Источники финансирования	Сумма (руб.)	На что потрачено
2022	Бюджетные средства	118 000	Приобретение спортивного инвентаря
		734 000	Спортивные мероприятия
		105 200	Прочие
Итого:		957 200	
2023	Бюджетные средства	134 000	Приобретение спортивного инвентаря
		734 000	Спортивные мероприятия
		269 400	Прочие
Итого:		1 137 400	

В связи с ежегодным повышением цен на спортивный инвентарь и наградную продукцию, необходимо искать внебюджетные источники финансирования для дальнейшего проведения учебно-тренировочного процесса и проведения спортивно-массовых мероприятий на высококачественном уровне в 2023 году и в последующих годах.

9. Основные направления программы развития МБУДО «КСШ»

Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью вовлечения детей к занятию спортом.

2. Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.

3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация обеспечивается за счет обновления деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных проектах (моделей развития), внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности, конкретные мероприятия, ожидаемые результаты.

Модели развития:

«Одаренность»

Цель:

Создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:

- привлечение внимания общественности к проблемам и нуждам;
- поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований: межмуниципальных, региональных, окружных, всероссийских и международных уровней;
- активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Выдвижение кандидатур одаренных детей на доски почета.	август	Директор
2.	Возможность участия обучающихся МБУДО «КСШ» в соревнованиях различного уровня.	В течении года	Администрация МБУДО «КСШ» тренеры-преподаватели
3.	Организация спортивных соревнований различного уровня.	В течении года	Администрация МБУДО «КСШ» тренеры-преподаватели
4.	Участие в чествовании воспитанников, добившихся значительных результатов за год.	август	Директор

«Здоровый образ жизни»

Цель:

Расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи:

Формирование понятия о здоровом образе жизни

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Увеличение групп начальной подготовки и спортивно-оздоровительных групп.	сентябрь	Зам. директора по УВР
2.	Беседы о вреде табакокурения, употребления наркотиков и алкоголя.	Ежемесячно	Тренеры-преподаватели

Решаются эти задачи за счет расширения начальной подготовки и спортивно оздоровительных групп. На этих этапах спортивной подготовки происходит формирование у обучающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее обучающиеся, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Летний отдых и учебно - тренировочные мероприятия»

Цель:

Укрепление здоровья детей и организация их активного, содержательного культурного досуга в период летних каникул.

Задачи:

- создать условие для организованного отдыха детей;
- способствовать развитию физических способностей детей через качественное проведение учебно-тренировочных занятий и проведение оздоровительных мероприятий;
- способствовать развитию интеллектуальных, творческих способностей детей и формированию социального поведения, санитарно-гигиенической культуры через проведение культурно-массовых мероприятий;
- формировать у детей навыки общения и толерантности;
- повышать уровень физической подготовки.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Программа лагеря с дневным пребыванием детей МБУДО «КСШ»	Ежегодно	Администрация тренеры - преподаватели
2.	Организация и увеличение количества выездов обучающихся, выезжающих на учебно-тренировочные мероприятия	Ежегодно	Администрация тренеры-преподаватели
3.	Участие в спортивных и спортивно-массовых мероприятиях города, учебно-тренировочные мероприятия.	Ежегодно	Тренеры - преподаватели

Решать эти задачи необходимо за счет групп начальной подготовки. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее обучающиеся переводятся на учебно - тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Методическая служба»

Цель:

Создание новой модели методической службы в МБУДО «КСШ».

Задачи:

Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственный
1.	Создание разно уровневых программ.	2023 - 2024 гг.	Инструктор-методист тренеры-преподаватели
2.	Диагностика качества обучения.	2023 – 2028 гг.	инструктор-методист
3.	Оказание методической помощи тренерам-преподавателям.	2023 - 2028 гг.	инструктор-методист

4.	Помощь тренерам-преподавателям в прохождении аттестации.	2023 - 2028 гг.	инструктор-методист тренеры-преподаватели
5.	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта.	2023 - 2028 гг.	инструктор-методист

«Педагогическое образование»

Цель:

Совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации тренеров-преподавателей МБУДО «КСШ»

Задачи:

Обеспечение МБУДО «КСШ» тренерами-преподавателями высокой квалификации.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов	2023-2028 гг.	Директор
2.	Поддержка молодых специалистов	2023-2028 гг.	Директор
3.	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2023-2028 гг.	Инструктор-методист
4.	Совершенствование системы повышения квалификации тренерского состава: обеспечение научно-методическими пособиями тренеров-преподавателей и специалистов школы.	2023-2028 гг.	Директор, заместитель директора по МР

10. Укомплектованность штатов

**Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Комплексная спортивная школа»
на период с 2023-2028 г.г.**

№ п/п	Наименования показателя	2023-2024	2024 - 2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028
1	Штатная численность работников МБУДО «КСШ»	29	33	34	35	36
	- в т.ч. педагогические работники;					
	- штатные педагогические работники	18	22	23	24	25
	(без учета внешних);					
	- педагогические работники, (внутренние совместители)	18	22	23	24	25
	- педагогические работники, работающие на условиях штатного совместителя (внешние совместители)	4	4	4	4	4
		-	1	1	2	2

Введение новых направлений Комплексной спортивной школы ведет за собой и увеличение преподавательского состава. Так к началу 2024 года планируется ввести ставки тренеров - преподавателей по следующим направлениям: легкая атлетика, плавание, прыжки на лыжах с трамплина, спортивное ориентирование.

«Социальное партнерство»

Цель:

Расширение партнерских связей с городскими, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, спортивными Федерациями, в частности работа с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями:

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Ознакомление с контингентом групп МБУДО «КСШ» на базе общеобразовательных учреждений в целях организации работы с детьми	Ежегодно	Заместитель директора по СМР, Тренеры-преподаватели
2.	Проведение совместных соревнований в рамках спортивного мероприятия среди дошкольного возраста.	Ежегодно	Заместитель директора по СМР, Тренеры-преподаватели
3.	Организация соревнований среди групп по видам спорта.	Ежегодно	Заместитель директора по СМР, Тренеры-преподаватели

«Материально-техническая база»

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Приобретение спортивного инвентаря: 1.Пауэрлифтинг: - спортивное оборудование и экипировка - помост для пауэрлифтинга - стойка для приседания со штангой - штанга для пауэрлифтинга, скамья для жима лежа 2.Лыжные гонки: - экипировка, спортивный инвентарь - снегоход - ратрак 3.Спортивное ориентирование: - спортивный инвентарь - оборудование КП - табло электронное 4. Художественная гимнастика: - ковер гимнастический. 5. Легкая атлетика: - спортивный инвентарь - секундомеры. 6. Плавание: - спортивный инвентарь	Ежегодно 2025г. 2026г. 2027г. Ежегодно 2024г. 2025г. Ежегодно 2024г. 2024г. Ежегодно 2024г. Ежегодно	Директор

	- секундомеры.	2024г.	
2.	1. Модернизация спортивного инвентаря и оборудования. 2. Строительство легкоатлетического манежа	Ежегодно 2024-2027г.	Директор
3.	Оформление стендов	Ежегодно	Заместитель директора по МР

«Экономическое развитие»

Цель:

Улучшение финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы

Задачи:

Организация и совершенствование экономической деятельности МБУДО «КСШ», развитие внебюджетной деятельности.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Разработать предложения по выделению дополнительных денежных средств из бюджета города на поддержку и развитие МБУДО «КСШ».	2023-2028	Директор
2.	Привлечение заинтересованных организаций, партнеров.	2023-2028	Директор
3.	Участие в гос. Программах национальных проектов, оформление заявок на гранты, конкурсы.	2023-2028	Директор
4.	Организация групп для занятий с детьми по сертификату ПФДО	2023-2028	Заместитель директора по МР
5.	Использование Центра тестирования ВФСК ГТО для организации тестирования школьников для подготовки сдачи норм ГТО и получения Золотого Знака с использованием дополнительных баллов при поступлении в ВУЗы.	2023-2028	Инструктор - методист

11. Оценка социально-экономической эффективности

В силу специфики Программы ожидаемая социально-экономическая эффективность ее реализации будет оцениваться ежегодно, начиная с 2024 года.

Основными целевыми показателями эффективности Программы являются:

- уровень достижений спортсменов школы на различного уровня соревнований по отношению к уровню предшествующему началу реализации Программы в 2023 году;

- численность занимающихся в МБУДО «КСШ»;

- численность тренеров-преподавателей по видам спорта;

Положительная динамика значений указанных показателей к 2028 году будет свидетельствовать об эффективности реализуемых мероприятий в части создания условий для дальнейшего укрепления и развития МБУДО «КСШ», в том числе укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения граждан России к регулярным занятиям спортом и ведению активного образа жизни, роста обеспеченности населения возможностями для занятий спортом путем укрепления материально-технической базы и инфраструктуры школы.

12. Стратегия развития МБУДО «КСШ» на 2023-2028 годы. Стратегический план реализации деятельности (пошаговый)

Первый шаг:

Цель: выявить недостатки результатов и к концу первого квартала разработать новую инновационную модель.

1. Анализ состояния качества обучения на основе компетентного подхода.
2. Разработка дополнительных общеразвивающих программ в области физической культуры и спорта и срокам обучения по этим программам.
3. Разработка дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта: лыжные гонки, легкая атлетика, спортивное ориентирование, художественная гимнастика, пауэрлифтинг и плавание, в соответствии с примерными дополнительными программами спортивной подготовки.
4. Разработка новых форм оценивания образовательных результатов обучающихся.
5. Изучение профессиональной готовности к работе по программе.

Второй шаг:

Цель: завершить разработку проекта инновационной деятельности.

1. Завершить разработки (рабочей программы) проекта.
2. Составление плана реализации. Презентация в МБУДО «КСШ».

Третий шаг:

Цель: обеспечить наличие ресурсов для апробации инновационной программы к началу следующего учебного года.

1. Обучить кадры для работы в условиях проекта.
2. Сформировать нормативно-правовую базу.
3. Создать банк информации (учебных, исследовательских проектов и т.д.).
4. Привести в соответствие с проектом материально-техническую базу МБУДО «КСШ».
5. Привести в соответствие с проектом учебно-методическое обеспечение.

Четвертый шаг:

Цель: отработать механизм освоения новшеств на отделениях по видам спорта МБУДО «КСШ»

1. Выявить затруднения в реализации программы и оказать методическую помощь.
2. Обобщить результаты.

Пятый шаг:

1. Презентация наработанного материала на уровне МБУДО «КСШ».

Шестой шаг:

Цель: выявить недостатки результатов образования и разработать новую образовательную модель для развития МБУДО «КСШ».

1. Выявить и сохранить наиболее удачные организационные механизмы управления проектом.
2. Провести поиск и дать оценку новым организационным решениям.
3. Оценить существующую структуру.
4. Начать разработку новой модели проекта.

13. Ожидаемые результаты

- укрепление материально-технической базы МБУДО «КСШ»: строительство легкоатлетического манежа, приобретение формы для отделений: лыжные гонки, легкая атлетика, пауэрлифтинг, спортивное ориентирование,

плавание. Приобретение ратрака (снегоуплотнитель) для уплотнения, выравнивания и подготовки снежного покрытия (для отделений лыжные гонки и спортивного ориентирования);

- сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся, снижение уровня заболеваемости;
- физическое совершенство выпускников комплексной спортивной школы;
- обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий обучающихся;
- увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое профессиональное обучение – увеличение количества детей МБУДО «КСШ» от 812 до 1000 человек;
- устойчивость интереса к учебно-тренировочным занятиям;
- наличие высокого спортивного результата у обучающихся: стать призерами, чемпионами в отдельных видах в региональных и межрегиональных соревнованиях и этот показатель должен расти с каждым годом;
- совершенствование учебно-тренировочного процесса для успешного и результативного прохождения этапов многолетней подготовки;
- устойчивая удовлетворённость детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.;
- высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности, устойчивости);
- высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений);
- формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции;
- повышение качества организации и проведения массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками;
- улучшения подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые;
- повышение уровня обеспеченности обучающихся спортивным инвентарём и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями;
- снижение уровня безнадзорности и профилактика правонарушений;
- повышение уровня удовлетворённости населения качеством услуг МБУДО «КСШ». Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений.

Корректировка программы осуществляется по мере внесения предложений педагогическим коллективом.

Все изменения утверждаются на педагогическом совете МБУДО «КСШ». Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств партнеров и людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.